

## Leistungsbeschreibung

# Projektstatusanalyse Audit und Kausalanalyse für Projekte

[f.arnold@evolog.de](mailto:f.arnold@evolog.de)

ein Leistungsangebot

der Berater der EVOLOG Beratersozietät GbR

EVOLOG  
Beratersozietät GbR

0221 / 92 15 95 -0  
0221 / 92 15 95 -25

[c.meiss@evolog.de](mailto:c.meiss@evolog.de)  
[www.evolog.de](http://www.evolog.de)

© EVOLOG  
Systemgesellschaft mbH  
Else-Lang-Straße 1  
50858 Köln

# Projektstatusanalyse

## GLIEDERUNG

	Seite
I. <b>Aufgabenstellung</b>	<b>3</b>
II. <b>Wert und Nutzen</b>	<b>3</b>
III. <b>Vorgehensweise</b>	<b>5</b>
IV. <b>Ergebnisse</b>	<b>6</b>
V. <b>Ausblick</b>	<b>7</b>

In diesem Dokument wurde die männliche Schreibform der Personen zur besseren Lesbarkeit gewählt.

# Projektstatusanalyse

## I. Aufgabenstellung

Projekte sind eine immer öfter eingesetzte Arbeitsform. Den meisten Unternehmen mangelt es aber an erfahrenen Projektleitern. Die Projektleiter haben entsprechende Schwierigkeiten, und viele Projekte geraten in schweres Fahrwasser.

Der Arbeitsschwerpunkt unseres Angebots ist zunächst die Statusbestimmung im laufenden Projekt. Im Weiteren können dann bedarfsabhängig sämtliche Prozessunterstützungen und Komponenten oder auch mitwirkende Arbeiten in den Projekten übernommen werden. Dies ergibt sich aber erst nach der Statusanalyse im Krisenprojekt.

*Die Ausgangsthese lautet somit: Der erste Schritt einer erfolgreichen Projektanierung ist eine systematische, zeitnahe und vollständige Bestandsaufnahme, die praktisch verwendbar ist.*

Wir verstehen unsere Aufgabenstellung als ein Zusammenwirken zwischen Auftraggeber, Projektleitung und uns, als externen Know-how-Träger. Die Statusanalyse ist gut geeignet, ein Projekt „neu zu sortieren“, ihm neue Impulse zu geben, oder auch ein schiefgelaufenes Projekt wieder zu richten.

Für die Analyse lässt sich ein prototypisches Vorgehen beschreiben, die weitere Interventionsplanung ist allerdings, vollkommen projektindividuell.

## II. Wert und Nutzen

Projekte binden in den Unternehmen heute sehr viel Geld und Ressourcen. Insbesondere die Belastung der Know-how-Träger in ihren Zeitbudgets spielt dabei eine Rolle, aber auch die entstehenden direkten und indirekten Kosten für Projekte sind oft erheblich. Darüber hinaus sollte nicht aus dem Blick verloren werden, dass Projektziele meist auch wichtige Unternehmensziele verfolgen, die bei Scheitern der Projekte ebenfalls gefährdet sind.

**Was ist der erste Schritt**

**Zusammenarbeit und frischer Wind**

**Projekte tragen wichtige Vorhaben. Die primären und die Folgekosten sind enorm, wenn sie scheitern**

## Projektstatusanalyse

Es gibt also vielerlei Multiplikationseffekte von Projekten, Projektkosten und Folgekosten, deren genaue Darstellung sich hier erübrigt.

Dies motiviert und klärt aber den Wert und den Nutzen einer Projektstatusanalyse, wenn die Projektverhältnisse schwieriger werden.

Zunächst kann der Auftraggeber von Projekten mittels unserer Statusanalyse den Arbeitsstand überprüfen und ggf. Vorbereitungen zur Korrektur treffen.

Zum zweiten dient die Projektstatusanalyse aber auch der Unterstützung von Projektleitern, die aus Gründen begrenzter oder zu knapper eigener Ressourcen oder aber auch aus dem Gefühl heraus, an den Grenzen ihres Know-hows zu sein, eine Unterstützung gebrauchen können.

In beiden Fällen gelingt es mit der Statusanalyse genauer zu beschreiben, welche Problemlandschaften in einem Projekt eine Rolle spielen und auch ihre Ursache zu klären.

Dadurch, dass wir nicht allein aus betriebswirtschaftlicher, IT-technischer oder sonst einer einzelnen fachlichen Sicht urteilen, sondern zusätzlich die organisationspsychologische Sichtweise mit einbringen und alle Sichtweisen miteinander verknüpfen und in ihrem kausalen Zusammenhang betrachten, entstehen der besondere Wert und Nutzen der Statusanalyse.

Alle Zusammenhänge werden erkennbar, erklärt und die de facto sinnvollen Handlungsoptionen werden ausdrücklich. Der Projektleitung entstehen neue Spielräume, der Auftraggeber des Projektes erhält eine verlässliche Entscheidungsgrundlage.

Die Projektstatusanalyse schafft somit die Möglichkeit, gegenzusteuern und betriebswirtschaftlich und kostenseitig zu optimieren.

**Auch  
Projektleiter  
können an  
Grenzen geraten**

**„Ganzheitliche  
Betrachtung“ ist  
für uns  
praktischer Alltag**

## Projektstatusanalyse

### III. Vorgehensweise

Die Vorgehensweise soll, wie bereits erwähnt, prototypisch beschrieben werden. In Stichpunkten, die in jedem Einzelfall natürlich mit unseren Auftraggebern genauer konkretisiert und dann auch erläutert werden, folgende Übersicht:

**So könnte es  
ablaufen**

- Vorgespräch mit dem Auftraggeber
- Konzeption für den Auftraggeber
- Abstimmung mit dem Auftraggeber und der Projektleitung
- Drei-Phasen-Modell zu:
  - Basierung
  - Detaillierung
  - Komplettierung der Analysearbeiten/Ergebnisdarstellung
- Basierung
  - Materialien, Ergebnisse
  - Daten und Fakten
  - Erste Befragungstranche
- Detaillierung
  - Konkretisierung / Detaillierung aller Fragestellungen
  - Überprüfung der Schlüsselthemen
  - Intensivbefragungen mit allen Instanzen
  - Vervollständigung der Daten und des Zahlenmaterials
  - Entwicklung der Ergebnishypothesen und Prüfung
- Durchführung / Komplettierung
  - Hypothesenprüfung und Evaluation
  - Vervollständigung aller Ergebniskomponenten
  - Abschluss der Analysearbeiten und Vorbereitung der Ergebnisaufarbeitung

## Projektstatusanalyse

- Ergebniserhebung
  - Einzelauswertung aller Intensivbefragungen, Materialien, Testdaten und allen Zahlenmaterials
  - Ergebniszusammenführung und Verdichtung auf thematische Valenzen
  - Aufbereitung der Ergebnisse für den Auftraggeber
  - Bericht/Gutachten/Präsentation
  
- Entwicklung und Generierung der Handlungsempfehlungen (incl. Zeitplan)

Für die Durchführung bis zu den Ergebnissen ist ein Zeitfenster von 4-8 Wochen ausreichend.

**Dauer:**  
**4-8 Wochen,**  
**auftraggeber-**  
**abhängig**

### IV. Ergebnisse

In den Ergebnissen werden alle vitalen Funktionen von Projekten berücksichtigt. Insbesondere werden folgende Themen regelmäßig bewertet:

**Geben Ihnen**  
**eine neue,**  
**sichere Grundlage**

- Projektauftrag / Projektzielsetzung
- Projektplanung
- Ressourcenkalkulation und -verwendung
- Projektdokumentation
- Prozessgestaltung
- Prozesssteuerung
- Projektkommunikation
- Soziales Zusammenwirken und Projektführung
- Projektergebnisse
- Überprüfung der Ergebnisqualität und Qualitätsmanagement
- Projektkonflikte

Die Aufzeichnung versteht sich nicht als vollständige Nennung, sondern als Nennung der wichtigsten und gängigsten Komponenten. Im Einzelfall erfolgt die Rückmeldung selbstverständlich passend zum individuellen Projekt.

## Projektstatusanalyse

### V. Ausblick

Falls dies sinnvoll ist, bieten wir nach der Projektstatusanalyse weitere Unterstützung in den Projekten an. Dies kann auf verschiedenste Weise erfolgen und wird von uns immer so gehandhabt, dass ihr vorhandenes Know-how genutzt, das fehlende Know-how unsererseits ergänzt wird. Wir bieten dabei Unterstützung u.a. auf folgenden Gebieten an:

- Projektleitercoaching
- Moderationsaufgaben
- Kommunikationsaufgaben
- Projektplanung / Projektsteuerung
- Ergebnisdokumentation
- Projekttraining und Moderatorentaining
- Konflikt–Work-Shop
- Teamentwicklung

Wir unterstützen die Arbeit der am Projekt Beteiligten ebenso, wie wir in der Projektleitung und in den Lenkungsausschüssen zur Seite stehen, wenn gestalterische Entscheidungen für das gesamte Projekt zu treffen sind.

Dort wo das nötige Know-how für Projekte nicht aktuell zur Verfügung steht, bieten wir die Übernahme von Projektfunktionen an. Wenn wir direkt in Projekten mitwirken und Aufgaben übernehmen (beispielsweise in Moderation, Qualitätsmanagement, Change Management, Projektkommunikation o.ä.) setzen wir verantwortliche Berater der jeweils angemessenen Qualifikationsstufe ein, die der Projektleitung berichten.

Bei allen weiteren Fragen zu diesem Thema wenden Sie sich an [lothar.panten@evolog.de](mailto:lothar.panten@evolog.de).

Köln, Januar 2004

IMPRESSUM:  
Leistungsbeschreibung „Projekt in der Krise“  
Juli 2003

© EVOLOG Systemgesellschaft mbH, Else-Lang-Straße 1, 50858 Köln

**Wir bieten  
praktische Hilfe,  
nicht nur Analyse,  
für beides  
übernehmen wir  
Verantwortung**